

IL GAP COMPETITIVO PER LE AZIENDE ENERGY INTENSIVE

Santa Vittoria d'Alba, 22 ottobre 2014

Ing. Umberto MERONI

Direttore Tecnico

Energy Manager

Energy Media Event - Smart Production

22 Ottobre 2014 - DIAGEO, Santa Vittoria d'Alba (CN)

IL GRUPPO - I PRODOTTI

FANTONI GROUP

- Gruppo - IT:
 - Fantoni (Osoppo – UD):
 - Headquarter;
 - Tre divisioni:
 - Mobilificio: mobili per ufficio;
 - Plaxil:
 - » Produzione: di pannelli MDF/PB (circa 3.500 m³/gg);
 - » N°. 5 linee (3 MDF e 2 PB);
 - » Materia prima: circa 1.000.000 t/a di legno;
 - » N°. 3 linee di nobilitazione.
 - Colla: resine per produzione di pannelli (gruppo).
 - Dipendenti: 670 circa;
 - Superficie totale: circa 700.000 m²;
 - Superficie coperta: circa 200.000 m².

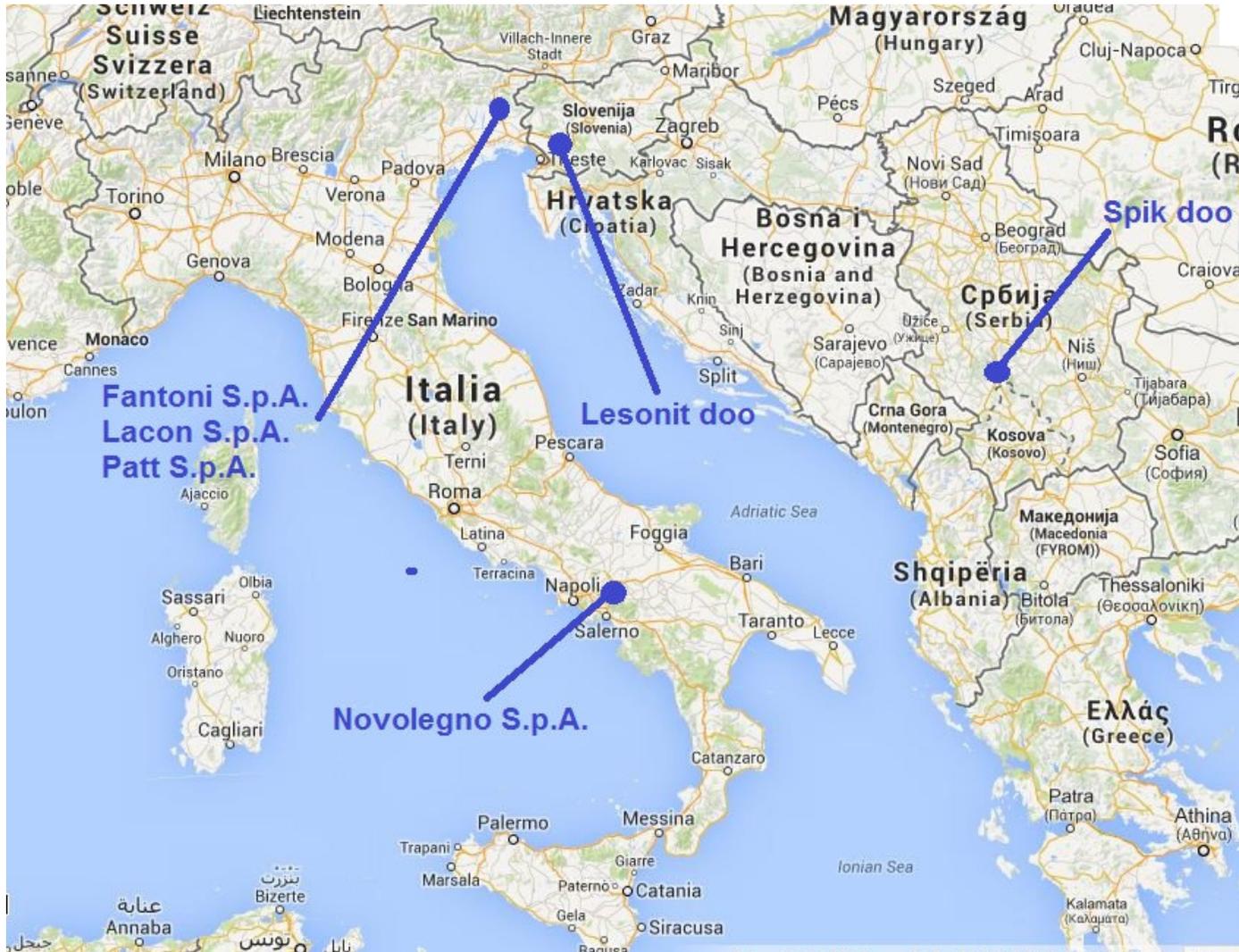
FANTONI GROUP

- Novolegno (Montefredane - AV):
 - N°. 2(+1) linee di MDF;
 - Capacità produttiva: circa 150.000 m³/a;
- Lacon (Villa Santina - UD):
 - N°. 2 linee di impregnazione carte;
 - N°. 1 linea di nobilitazione;
- Patt (Attimis - UD):
 - Pavimenti, pareti attrezzate e pannelli speciali (Topakustik, Climacustic, etc...).

FANTONI GROUP

- Gruppo - ESTERO:
 - Lesonit (Slovenia):
 - N°. 1 linea di HDF sottile;
 - N°. 1 linea di nobilitazione;
 - Capacità produttiva: circa 150.000 m³/a;
 - Spik (Serbia):
 - N°. 1 linea di PB;
 - N°. 1 linea di nobilitazione;
 - Capacità produttiva: 120.000 circa m³/a;
 - N°. 1 linea di Pellet: circa 8.000 t/h.

FANTONI GROUP



IL GRUPPO – I DATI ENERGETICI

ITALIA – EE

SOCIETA'	NG	ENERGIA ELETTRICA - [GWh]			
		[MSm ³ /a]	da RTN	da COGE	da IDRO*
FANTONI	61,20	42,41	218,42	54,70	315,53
NOVOLEGNO	12,83	13,03	41,81		54,84
LACON	1,49	4,25			4,25
PATT	0,14	1,45		2,92	4,37
TOTALI	75,66	61,14	260,23	57,62	378,99

* Interamente ceduta alla RTN

ESTERO - EE

SOCIETA'	OLIO DENSO [t/a]	ENERGI ELETTRICA [GWh]			
		da RTN	da CAR	da IDRO	TOTALE
LESONIT (Slov)		55,00			55,00
SPIK (Serbia)	3.650	18,50			18,50
TOTALI	3.650	73,50			73,50

ENERGIA TERMICA

SOCIETA'	BIOMASSA a BRUCIO* [ton] _{secca}	
	Corteccia**	Polverino di legno***
FANTONI	12.300	40.700
NOVOLEGNO	1.800	3.100
LESONIT (Slov)	8.600	16.800
SPIK (Serbia)		12.500
TOTALI	22.700	73.100

* Non si acquista legno da brucio

** Cascami di piazzale

*** Da levigatura pannelli

FANTONI Group - ETS

SOCIETA'	ETS
FANTONI	SI
NOVOLEGNO	Dal 3° periodo
LESONIT (Slov)	NO*

* Utilizza solamente biomassa (zero emissioni)

LE COGENERAZIONI

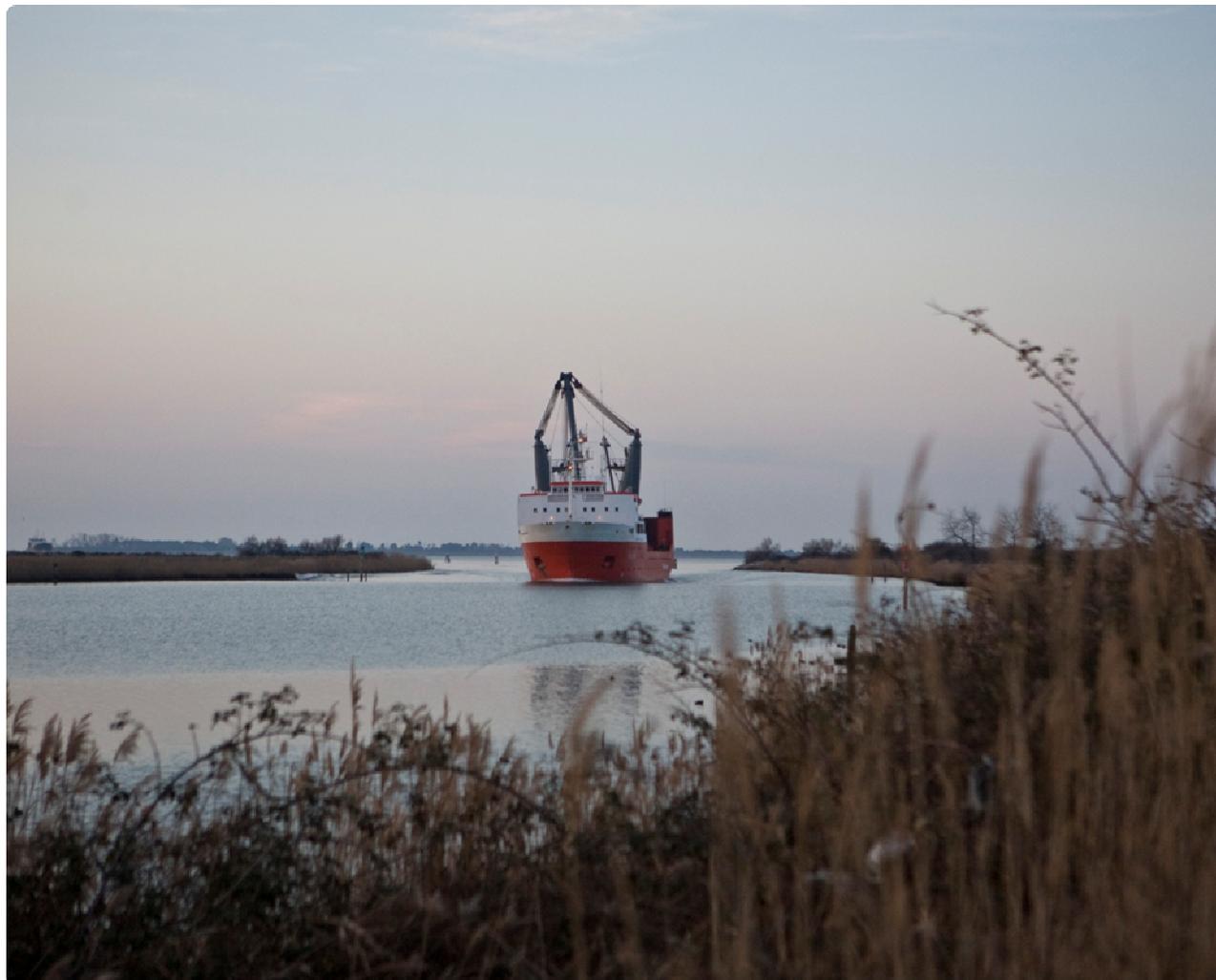
COGENERAZIONE

- PERCHE' LA COGENERAZIONE:
 - Flessibilità operativa (variazione del carico).
 - Ambiente non adatto per turbine (vissuta esperienza negativa in tempi passati).

COGENERAZIONE

- FANTONI S.p.A.:
 - 4 x GMT 12VA32:
 - Costruttore: GMT;
 - Combustione interna (ciclo Otto);
 - 4 x 3.840 kW_e;
 - Combustibile: gas naturale;
 - Anno 1996;
 - 1 x 18V50DF:
 - Costruttore: Wärtsilä;
 - Combustione interna (ciclo Otto);
 - 1 x 16.285 kW_e;
 - Combustibile (Dual Fuel): gas naturale - gasolio;
 - Anno 2009;
 - Energia elettrica: interamente autoconsumata;
 - Energia termica:
 - H₂O raffreddamento motore: preriscaldamento aria di essiccazione, riscaldamento ambienti, preriscaldamento H₂O GdV;
 - Fumi: utilizzo diretto nei processi di essiccazione del MDF.

COGENERAZIONE



COGENERAZIONE



COGENERAZIONE



fantonigroup

75,4 m

Energy Media Event - Smart Production

22 Ottobre 2014 - DIAGEO, Santa Vittoria d'Alba (CN)

COGENERAZIONE



COGENERAZIONE



COGENERAZIONE

- NOVOLEGNO S.p.A.:
 - 2 x 18V28SG:
 - Costruttore: GMT;
 - Combustione interna (ciclo Otto);
 - 2 x 4.500 kW_e;
 - Combustibile: gas naturale;
 - Anno 1998;
 - Energia elettrica: interamente autoconsumata;
 - Energia termica:
 - H₂O raffr. Motore: preriscaldamento aria di essiccazione, riscaldamento ambienti, preriscaldamento H₂O GdV;
 - Fumi: utilizzo diretto nei processi di essiccazione del MDF.



L'IDROELETTRICO

fantonigroup



L'IDROELETTRICO

- N°. 8 centrali idroelettriche;
- Tutte in Regione FVG;
- Ad acqua fluente su canali consortili;
- Turbine Kaplan;
- 10,5 MW installati;
- Energia elettrica interamente ceduta alla RTN;
- Gestione totalmente interna.

I PROGETTI DI EFFICIENZA ENERGETICA

3 PROGETTI a CONSUNTIVO:

1. Anno 2008: Recupero vapore dalla Divisione Colla (TEE Tipo II);
2. Anno 2010: Cogenerazione (TEE Tipo I e II);
3. Anno 2013: Preriscaldamento H₂O a GdV (TEE Tipo II).



ENERGY MANAGEMENT

fantonigroup



- Centralizzato ad Osoppo:
 - Trattative con fornitori;
 - Contrattualistica;
 - Bandi;
 - Programmazione prelievi/immissioni;
 - Analisi dei dati;
 - Efficienza energetica;
 - ETS.
- Gestione delle unità di cogenerazione;
- Gestione delle centrali idroelettriche.

EM - Gestione del Rischio

- Consapevolezza del rischio;
- Gestione del rischio su due livelli:
 - MACRO: politica aziendale (aspetti strutturali e di sistema);
 - MICRO: gestione Day-by-Day del portafoglio energetico.

LIVELLO MACRO

- Efficienza energetica;
- Autoproduzione in cogenerazione;
- Controbilanciamento dell'EE in prelievo mediante la produzione di EE da fonte rinnovabile;
- Gestione centralizzata di tutti aspetti energetici (centro di competenza);
- Associazioni di categoria (rischio di sistema, normativo, fiscalità).

LIVELLO MICRO

- Grande attenzione ai prelievi/consumi;
- Strumentazione di campo e reportistica;
- Analisi dei dati;
- Scelta dello strumento contrattuale per la gestione Day-by-Day (APM) del portafoglio elettrico e del gas.

APM

- Ci siamo avvicinati a questo tipo di gestione:
 - A fine 2010 per EE;
 - A fine 2013 per NG.
- Necessità/bisogno:
 - Interconnector per EE e default per NG;
 - Voglia di diventare protagonisti del mercato;
 - Opportunità di cogliere le «occasioni» che il mercato offre;
 - Una forma contrattuale unica che ci permetta di gestire le diverse aziende del Gruppo, ognuna secondo le proprie peculiarità.

APM

Scelta del Fornitore:

- Solidità;
- Dinamicità;
- Competenza;
- Stima professionale.

PARTNER

APM

- Il processo decisionale puramente interno ad una società, si trasforma e si proietta anche all'esterno;
- Con il Fornitore si crea una partnership: necessità ed esperienza/conoscenza lavorano con un unico scopo;
- Il Fornitore diventa, in un certo senso, corresponsabile delle scelte del Cliente.

APM

- Nuovi aspetti:
 - Competenza;
 - Gestione continua;
 - Opportunità/rischio di una totale apertura al mercato;
 - Necessità di una costante informazione sugli andamenti dei principali driver del mercato (commodity, borse dei mercati europei, eventi socio politici, etc...).

APM

- EE - Gestione differenziata negli anni:
 - 2011:
 - Prima esperienza;
 - Chiusure mensili (mercato battuto);
 - 2012:
 - Chiuso tutto l'Interconnector sullo spread con PUN;
 - Il mercato ci ha battuto (-10 Euro/MWh circa);
 - A febbraio (richiesta di contenimento dei consumi NG) -6,5 Euro/MWh circa;

APM

– 2013:

- Posizione tutta aperta;
- Abbiamo battuto il mercato (+12 Euro/MWh);

– 2014:

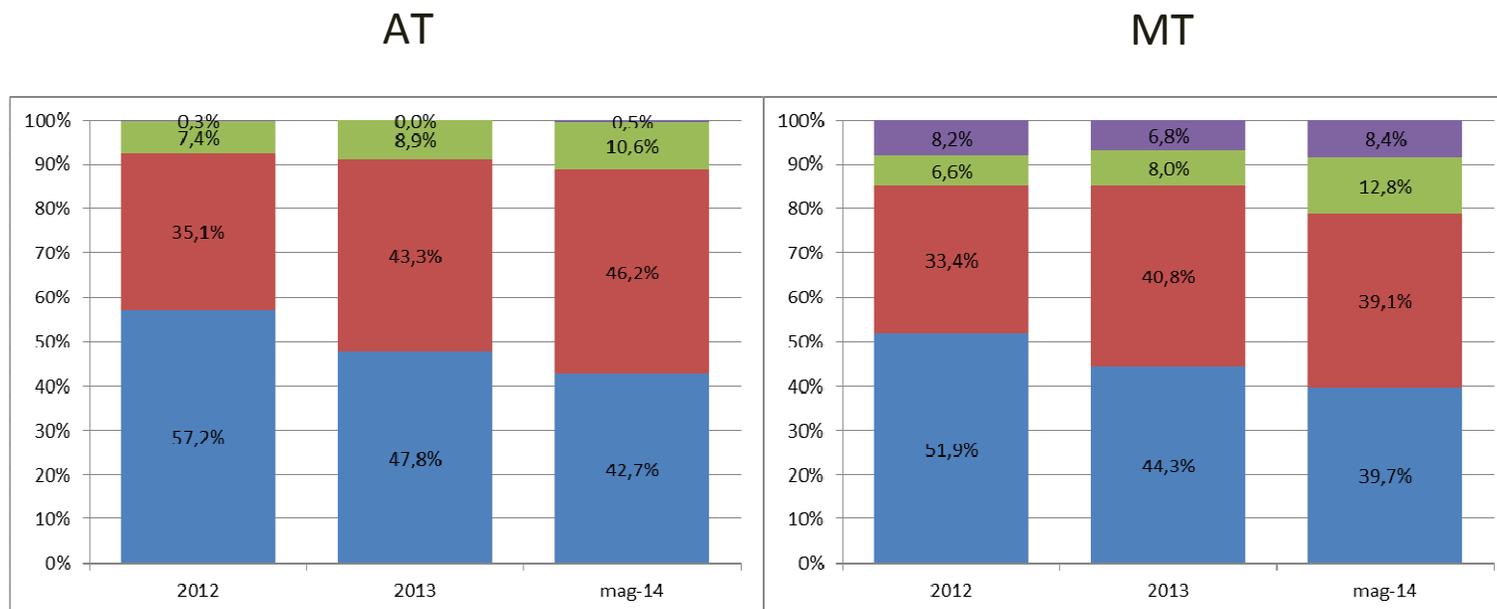
- Chiusura 5 MW GE a prezzo fisso;
- Ad oggi, il mercato ci ha battuto (-5 Euro/MWh circa).

APM

- NG:
 - 2014:
 - Prima esperienza;
 - Chiusure mensili e sui Quarter;
 - Ancora poca esperienza.

LA STRUTTURA DEL COSTO

EE - Costi



■ CORRISPETTIVO ENERGIA ■ TRASPORTO e MISURA
■ DISPACCIAMENTO ■ ALTRO

NOTA: costi al netto del contributo per energivori

EE - COMPONENTE A3

Incidenza della componente A3 su Trasporto e Misura:

- AT: 62,9%
- MT: 88,5%

EE – COSTO in EU

confronto borse europee

sintesi annuale - prezzo medio (€/MWh)

periodo	IPEX	EPEX Germania
anno 2004 *	51,60	28,52
anno 2005	58,59	45,97
anno 2006	74,75	50,78
anno 2007	70,99	37,99
anno 2008	86,99	65,76
anno 2009	63,72	38,85
anno 2010	64,12	44,49
anno 2011	72,23	51,12
anno 2012	75,48	42,60
anno 2013	62,99	37,78

Fonte Thomson Reuters

* I dati

sintesi mensile - anno 2014 - prezzo medio (€/MWh)

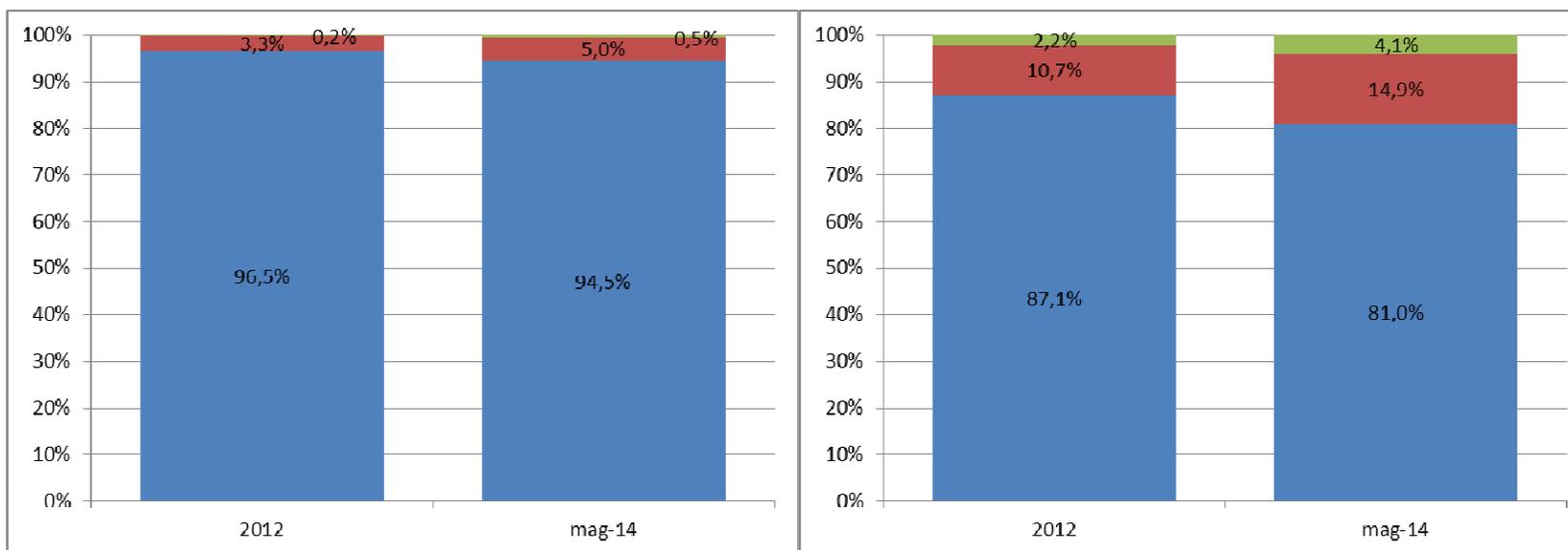
periodo	IPEX	EPEX Germania
gennaio	59,27	35,87
febbraio	51,34	33,59
marzo	46,73	31,05
aprile	45,76	31,58
maggio	46,66	30,63
giugno	47,02	31,52
luglio	46,42	31,88
agosto	47,17	27,93

Fonte Thomson Reuters

NG - Costi

ALTO CONSUMO

BASSO CONSUMO



■ MATERIA PRIMA ■ SERVIZI DI RETE ■ ACCISE



LE OPPORTUNITA'

fantonigroup



LE OPPORTUNITA'

ENERGIA ELETTRICA	GAS NATURALE
Interconnector Interrompibilità Energivori (Art. 39) Elettrodotto Idroelettrico (FER)	Riduzione prelievi Stoccaggio
Mercato Contrattualistica	

FINE

Grazie per l'attenzione